

**Synode d'été 18–19 août 2020**

**Point 6**



Reformierte Kirchen  
Bern-Jura-Solothurn  
Eglises réformées  
Berne-Jura-Soleure

**Stratégie financière; discussion et information**





Reformierte Kirchen  
Bern-Jura-Solothurn  
Eglises réformées  
Berne-Jura-Soleure

# Stratégie financière 2020

Présentation au Synode

18 / 19 août 2020

V1.1

## Exposé d'introduction

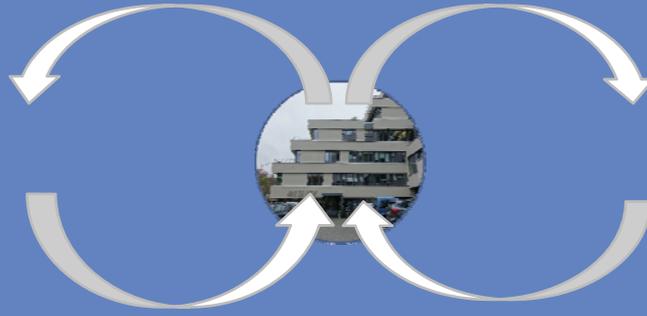
- Flux financiers de l'Eglise nationale
- Stratégie financière «Avenir»
- Mesures dans le cadre de la stratégie financière 2020

18./19.08.2020

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure

2

## Flux financiers de l'Eglise nationale



18./19.08.2020

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure

3

## Statistiques

### Refbejuso en chiffres

- 574'880 membres (selon rapport d'activité 2019, p. 24)
- Sorties de l'Eglise: 6'337 en 2019 (5'159 en 2018)
- 200 députées et députés (organe législatif)
- 7 conseillers synodaux (2 femmes, 5 hommes) (organe exécutif)
- 100 collaboratrices et collaborateurs des services généraux de l'Eglise (lieu de travail: Berne)
- 435 membres du corps pastoral
- Environ 200 paroisses (Berne, Jura, Soleure)
- CHF 90 mio de CA (budget 2020, sans comptabilisations internes)
- CHF 29,6 mio de total du bilan (comptes annuels 2019)
- CHF 25,2 mio de capital propre (comptes annuels 2019)
- CHF 14,3 mio d'excédent du bilan (comptes annuels 2019)

18./19.08.2020

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure

4

## Eglise nationale (Refbejuso)

### Tâches selon le Règlement ecclésiastique (RLE 11.020)

#### Art. 153 Tâches générales

<sup>1</sup> L'Eglise garantit le sentiment d'appartenance, la cohésion et la collaboration de ses paroisses et de ses arrondissements ecclésiastiques.

<sup>2</sup> Elle crée les conditions nécessaires à l'accomplissement de sa mission de dans les paroisses et les arrondissements, telle que celle-ci est définie dans le présent Règlement. Elle encourage et soutient leurs organes, pasteurs, catéchètes, collaborateurs socio-diaconaux et autres collaborateurs.

<sup>3</sup> Elle accomplit les tâches qui dépassent les capacités et compétences des paroisses et des arrondissements ecclésiastiques.

Les différentes tâches:

- Œcuménisme, judaïsme et autres religions (art. 154 et 154a)
- Universalité de la mission (art. 155)
- Tâches diaconales (art. 156)
- Coopération au développement et mission (art. 157)
- Relations avec l'Etat et les institutions (art. 158)
- Information et médias (art. 159)
- Témoignage public (art. 160)

18./19.08.2020

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure

5

## Eglise nationale (Refbejuso)

### Financement des tâches

Contributions des paroisses



Collectes menées dans l'ensemble de l'Eglise



Contributions des cantons



18./19.08.2020

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure

6

## Financement des tâches de Refbejuso

### Contributions des paroisses

#### Contributions des paroisses



Contributions des paroisses et associations en 2019:  
**CHF 24'223'286**

Les contributions sont prélevées en fonction de la capacité économique des paroisses.

Le Synode définit la base et le mode de calcul.

L'Eglise nationale a financé ses tâches exclusivement avec les contributions des paroisses jusqu'au 31.12.2019. Elles représentaient environ 13% des recettes fiscales des paroisses.

18./19.08.2020

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure

7

## Financement des tâches de Refbejuso

### Collectes menées dans l'ensemble de l'Eglise

#### Collectes menées dans l'ensemble de l'Eglise



- Le Conseil synodal ordonne les collectes générales de l'Eglise en se fondant sur la Constitution de l'Eglise (art. 38) et sur le Règlement ecclésiastique (art. 176).
- Il y a actuellement huit collectes (le dimanche).
- Le revenu provenant des collectes menées dans l'ensemble de l'Eglise est de l'ordre de CHF 580'000 par an.
- Le revenu n'est utilisé ni pour l'exploitation ni pour des projets de l'Eglise nationale, mais il est redistribué à 100% à des tiers.

L'Eglise nationale rend chaque année des comptes sur les contributions accordées dans les comptes annuels publiés.

18./19.08.2020

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure

8

# Financement des tâches de Refbejuso

## Contributions des cantons



Contribution du canton sur la base de la loi sur les Eglises nationales (1.1.2020):

- CHF 34,8 mio comme indemnisation (intérêts) pour les «titres juridiques historiques» conformément à l'art. 30 LEgN (correspond à 197 postes pastoraux).
- CHF 24'968'800 comme indemnisation pour des prestations d'intérêt général conformément à l'art. 31 LEgN
- La contribution totale de CHF 59'768'800 est principalement utilisée pour rémunérer le corps pastoral et reste inchangée jusqu'au 31.12.2025 (art. 41 LEgN). La contribution prévue par l'art. 31 LEgN sera renégociée avec le canton en 2023.

18./19.08.2020

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure

9

# Coûts des mesures salariales

Gains nécessaires provenant de rotations aux fins de couverture des coûts supplémentaires

	700'000	2'250'000	3'450'000	4'650'000	5'850'000	7'050'000	
Mesures salariales 2025						1'200'000	
Mesures salariales 2024					1'200'000	1'200'000	
Mesures salariales 2023				1'200'000	1'200'000	1'200'000	
Mesures salariales 2022			1'200'000	1'200'000	1'200'000	1'200'000	
Mesures salariales 2021		1'200'000	1'200'000	1'200'000	1'200'000	1'200'000	
Ev. Coûts supplémentaires LPP		350'000	350'000	350'000	350'000	350'000	350'000
Coûts supplémentaires APG	250'000	250'000	250'000	250'000	250'000	250'000	250'000
3e niveau accordé en 2020	450'000	450'000	450'000	450'000	450'000	450'000	450'000
Contribution du canton 1er + 2e pilier	60'000'000	60'000'000	60'000'000	60'000'000	60'000'000	60'000'000	?
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026

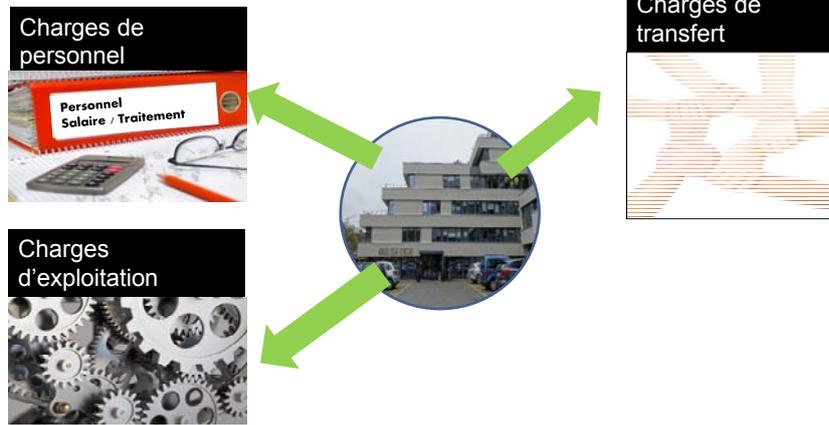
18./19.08.2020

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure

10

# Eglise nationale (Refbejuso)

## Dépenses



18./19.08.2020

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure

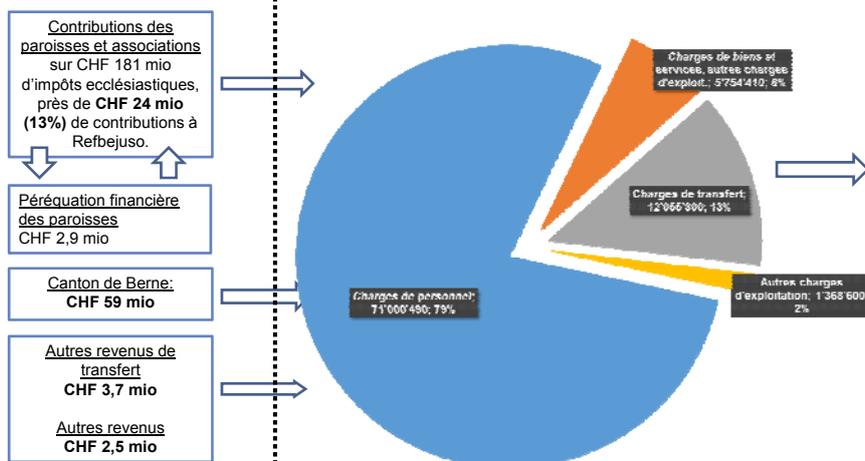
11

# Résumé (1/2)

(chiffres d'affaires sans collectes, ni prestations monétaires, ni prestations accomplies à titre honorifique ou bénévole [base budget 2020])

## FINANCEMENT

## Dépenses Refbejuso



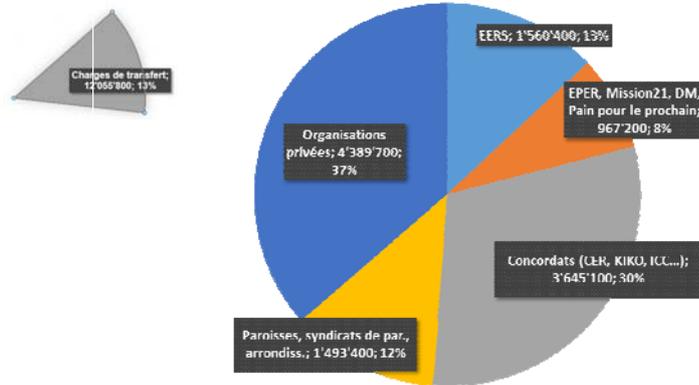
18./19.08.2020

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure

12

## Résumé (2/2)

### Charges de transfert selon les destinataires



18./19.08.2020

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure

13

## Stratégie financière «Avenir»

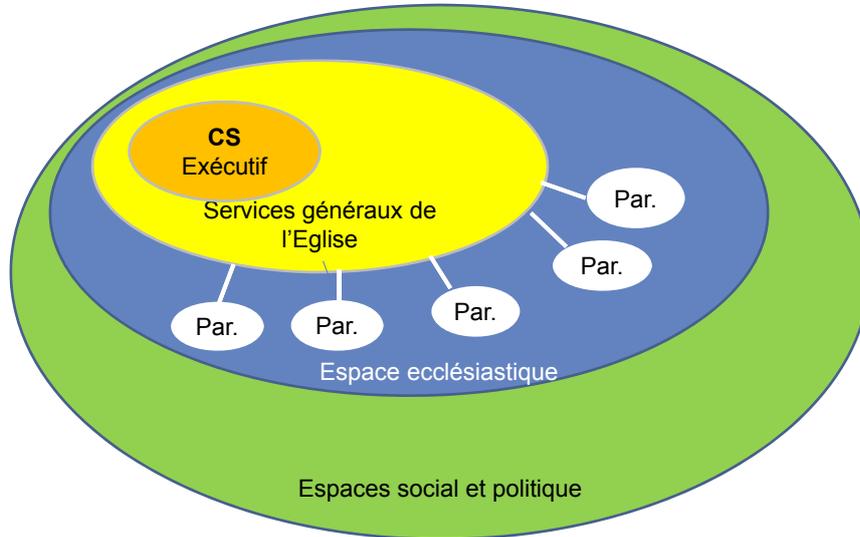


18./19.08.2020

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure

14

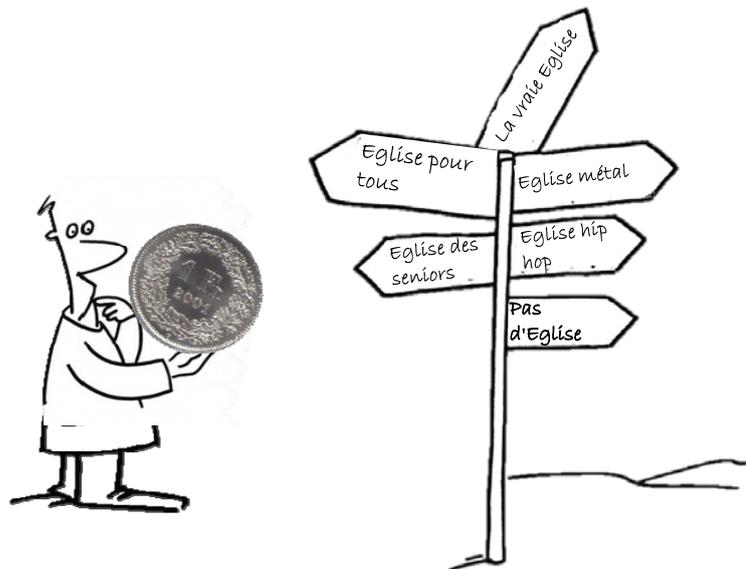
## Périmètres d'action



18./19.08.2020

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure

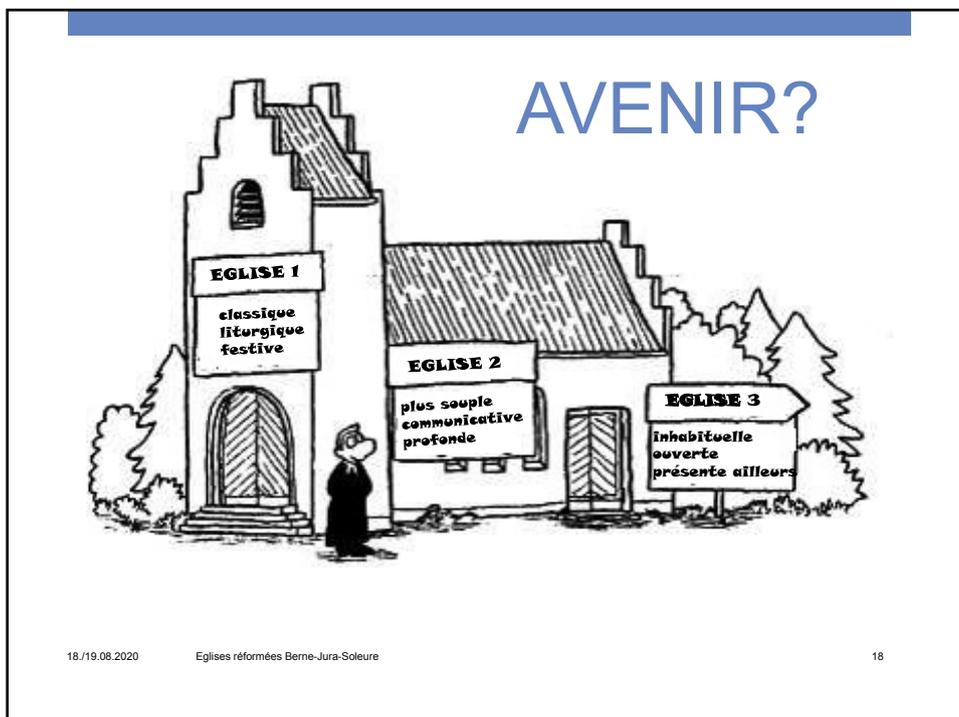
15



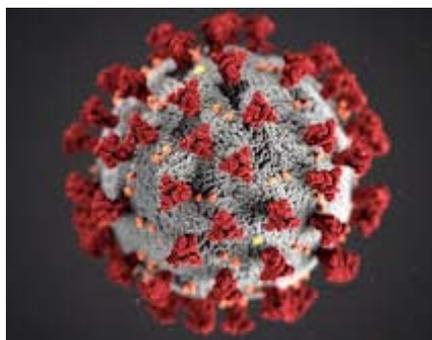
18./19.08.2020

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure

16



## Conséquences du CORONAVIRUS



Nous présentons ici les conséquences possibles de la crise du coronavirus sur les finances de REFBEJUSO pour autant qu'elles soient connues ou qu'elles puissent être estimées.

18./19.08.2020

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure

19

## STRATÉGIE FINANCIÈRE



18./19.08.2020

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure

20

**Un manque de stratégie agit comme un mauvais GPS...**



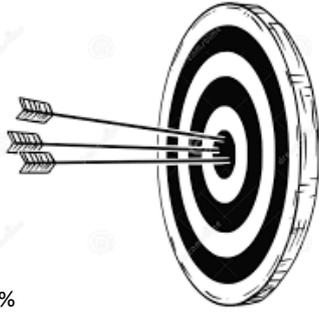
Vous êtes arrivés à destination.

18./19.08.2020 Eglises réformées Berne-Jura-Soleure 21

**2 scénarios:**

**«Plan financier»**  
Redressement vers un budget / des comptes équilibrés

**«Excédents»**  
Constitution d'un excédent du bilan correspondant à 30% du chiffre d'affaires *déterminant*, soit de 14 à 15 mio environ



**Objectif primordial: finances équilibrées**  
*Cf. art. 5, al. 1 du Règlement portant sur la gestion financière (nouveau)*

18./19.08.2020 Eglises réformées Berne-Jura-Soleure 22

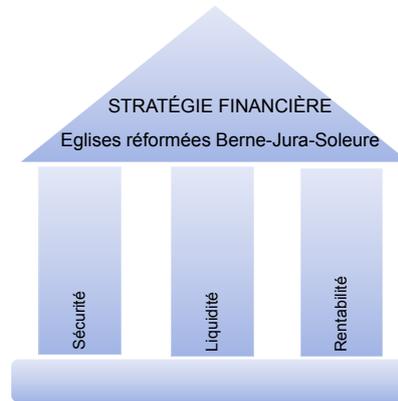
## Questions à nous poser:

- ❖ Où voulons-nous mener notre Eglise ces prochaines années?
- ❖ Quel est notre cadre: Constitution de l'Eglise, Règlement ecclésiastique?
- ❖ De quels «segments de clients» devons-nous nous occuper plus activement?
- ❖ Comment procédons-nous pour fixer des priorités?
- ❖ Quelles tâches ne font pas partie de notre mission (centrale)?
- ❖ Que faisons-nous aujourd'hui qui est seulement «agréable», que d'autres pourraient aussi faire?
- ❖ Quelles tâches continuerons-nous d'assurer à l'avenir (horizon à 10 ans)?
- ❖ Que faire si le canton annonce à la fin de la période de contribution que nous recevrons 3 mio en moins. Qu'est-ce que cela signifie pour nous, comment voulons-nous réagir?

## Mesures dans le cadre de la stratégie financière 2020

# Structure

## Principe des trois piliers



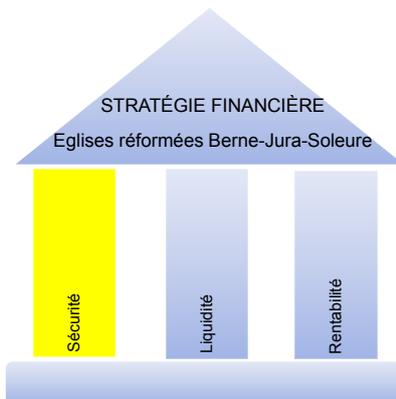
18./19.08.2020

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure

25

# Structure

## Sécurité: structure du capital et financement



- Equilibre entre autofinancement et financement externe
- Couverture par l'excédent du bilan de 30% du chiffre d'affaires annuel corrigé des risques
- Renonciation à la constitution de fonds
- Hausse du crédit en compte courant au moins à CHF 5 mio

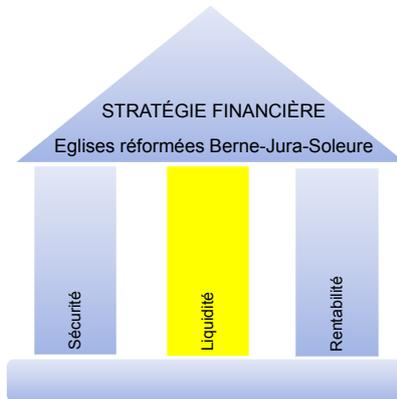
18./19.08.2020

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure

26

## Structure

### Liquidité: politique bancaire et sécurité



- Banques: bonnes relations et sécurité
- Gestion des risques
- Consolidation de l'excédent du bilan
- Placements financiers plus sûrs

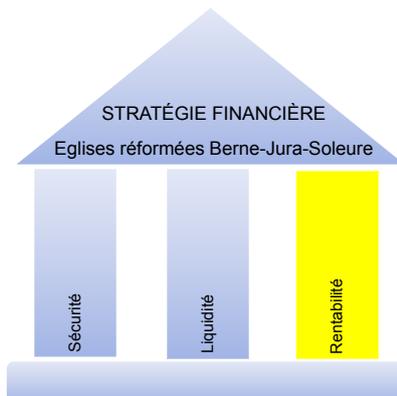
18./19.08.020

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure

27

## Structure

### Rentabilité: politique de dépenses



- Gestion économe des contributions des paroisses et des cantons
- Utilisation ciblée des ressources
- Exploitation des synergies et réduction des coûts par le transfert de tâches ou la collaboration

18./19.08.2020

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure

28

# CONCLUSION

18./19.08.2020

Eglises réformées Berne-Jura-Soleure

29